

# PLANO DE PROJETO

## Centro de Reciclagem Cabo Verde

### SUMÁRIO EXECUTIVO

O projeto propõe a criação de um centro de coleta, triagem e exportação de materiais recicláveis em Praia, Cabo Verde, com foco em **metais, papel e plásticos**. O modelo de negócio baseia-se em parcerias já estabelecidas com compradores internacionais, permitindo um início com baixo investimento e risco comercial reduzido.

A abordagem gradual prioriza a sustentabilidade financeira desde o primeiro ano, com uma estrutura operacional enxuta e foco em materiais de maior valor comercial.

## 1. DESCRIÇÃO DO PROJETO

### 1.1 Conceito

Estabelecimento de um centro de triagem que servirá como ponto central para coleta, separação, enfardamento e exportação de materiais recicláveis não perigosos.

### 1.2 Objetivos

- Estabelecer operação viável de coleta e exportação de recicláveis
- Criar 15 empregos diretos na comunidade local
- Processar inicialmente 200 toneladas anuais de materiais
- Gerar fluxo de caixa positivo no primeiro ano de operação
- Estabelecer base para futura expansão

### 1.3 Materiais Focados

- Metais:** Ferro, alumínio e aço inoxidável
- Papel:** Papelão e papel misto
- Plásticos:** PET, PEAD e PP

### 1.4 Localização

Cidade da Praia, Ilha de Santiago, Cabo Verde

## 2. ANÁLISE DE MERCADO

### 2.1 Demanda Internacional

- Mercado global de materiais recicláveis em crescimento
- Compradores confirmados na Europa com demanda estável

- Preços pré-acordados para todos os materiais coletados

## 2.2 Fornecimento Local

- Grandes geradores: hotéis, comércios, escritórios
- Pequenos geradores: residências, pequenos negócios
- Coletores informais existentes (potenciais parceiros)

## 2.3 Vantagens Competitivas

- Parcerias internacionais já estabelecidas
  - Preços garantidos para exportação
  - Baixo custo operacional local
  - Modelo escalável com investimento inicial reduzido
- 

# 3. ESTRUTURA OPERACIONAL

## 3.1 Instalações

- Galpão coberto de aproximadamente 500m<sup>2</sup>
- Área de recepção e pesagem
- Zona de triagem manual
- Área de prensagem e enfardamento
- Espaço para armazenamento de fardos
- Escritório administrativo básico

## 3.2 Equipamentos Essenciais

- Prensa hidráulica vertical
- Balança industrial
- Empilhadeira manual
- Ferramentas básicas de triagem
- Contentores de separação
- Equipamentos de segurança

## 3.3 Veículos

- 1 caminhão pequeno para coleta
- 1 pickup para apoio logístico

## 3.4 Fluxo Operacional

1. **Coleta/Recepção:** Materiais coletados ou recebidos no centro
2. **Pesagem:** Registro de entrada de materiais
3. **Triagem:** Separação por tipo e qualidade
4. **Prensagem:** Compactação em fardos
5. **Armazenamento:** Estocagem por tipo de material
6. **Exportação:** Carregamento e documentação para envio

---

## 4. EQUIPE E ORGANIZAÇÃO

### 4.1 Estrutura Organizacional

- **Gestão (2)**
  - Diretor Geral
  - Supervisor de Operações
- **Operacional (13)**
  - Motorista/Coletor (2)
  - Triadores (8)
  - Operador de Prensa (1)
  - Segurança (2)

### 4.2 Treinamento

- Procedimentos de triagem e classificação
- Operação segura de equipamentos
- Padrões de qualidade para exportação
- Práticas de segurança ocupacional

---

## 5. PLANO FINANCEIRO

### 5.1 Investimento Inicial: €137.500

- Adaptação de instalações: €15.000
- Equipamentos essenciais: €50.000
- Veículos: €40.000
- Treinamento: €5.000
- Despesas administrativas e legais: €15.000
- Contingência (10%): €12.500

### 5.2 Custos Operacionais Anuais: €172.000

- Salários e benefícios: €75.000
- Aluguel de instalações: €24.000
- Combustível e manutenção: €18.000
- Custos de exportação: €40.000
- Despesas administrativas: €15.000

### 5.3 Receita Anual Projetada: €200.000 - €260.000

- **Metais:** €120.000 - €150.000
- **Papel:** €30.000 - €40.000
- **Plásticos:** €50.000 - €70.000

### 5.4 Indicadores Financeiros

- Margem operacional: 14-34%
- Retorno do investimento: 18-30 meses
- Ponto de equilíbrio: 60% da capacidade projetada

# CENTRO DE RECICLAGEM CABO VERDE

## 5. PLANO FINANCEIRO (CONTINUAÇÃO)

### 5.5 Fontes de Financiamento

- **Capital próprio:** 30% (€41.250)
- **Investidores privados:** 50% (€68.750)
- **Financiamento bancário:** 20% (€27.500)

## 6. CRONOGRAMA DE IMPLEMENTAÇÃO

### 6.1 Fase de Preparação (Meses 1-2)

- **Semana 1-2:** Identificação e negociação de espaço para aluguel
- **Semana 1-4:** Finalização de contratos com compradores internacionais
- **Semana 1-6:** Obtenção de licenças e autorizações
- **Semana 5-8:** Elaboração de procedimentos operacionais

### 6.2 Fase de Implementação (Mês 3)

- **Semana 9-10:** Adaptação das instalações
- **Semana 10-11:** Aquisição e instalação de equipamentos
- **Semana 11-12:** Recrutamento da equipe inicial
- **Semana 12:** Treinamento básico da equipe

### 6.3 Fase de Lançamento (Mês 4)

- **Semana 13:** Início das operações de coleta e triagem
- **Semana 14-15:** Ajustes operacionais iniciais
- **Semana 16:** Primeiro carregamento para exportação

### 6.4 Fase de Estabilização (Meses 5-12)

- **Mês 5-6:** Otimização de processos internos
- **Mês 7-8:** Expansão da rede de fornecedores
- **Mês 9-10:** Avaliação de desempenho e ajustes
- **Mês 11-12:** Planejamento para ano seguinte

# 7. GESTÃO DE RISCOS

## 7.1 Riscos Identificados e Mitigação

- **Flutuação de preços internacionais**
  - *Probabilidade:* Média
  - *Impacto:* Alto
  - *Estratégia de Mitigação:* Contratos com preços mínimos garantidos
- **Volume insuficiente de materiais**
  - *Probabilidade:* Média
  - *Impacto:* Alto
  - *Estratégia de Mitigação:* Desenvolvimento ativo de fornecedores, incentivos para coleta
- **Problemas logísticos de exportação**
  - *Probabilidade:* Média
  - *Impacto:* Médio
  - *Estratégia de Mitigação:* Parcerias com agentes de carga experientes, planejamento antecipado
- **Qualidade abaixo do padrão**
  - *Probabilidade:* Baixa
  - *Impacto:* Médio
  - *Estratégia de Mitigação:* Treinamento rigoroso, procedimentos de controle de qualidade
- **Mudanças regulatórias**
  - *Probabilidade:* Baixa
  - *Impacto:* Médio
  - *Estratégia de Mitigação:* Monitoramento constante, relações com autoridades locais

# 8. PLANO DE CRESCIMENTO

## 8.1 Fase 1: Estabelecimento (Ano 1)

- Operação básica de coleta e exportação
- Desenvolvimento de fornecedores locais
- Geração de fluxo de caixa positivo
- Aprendizado operacional

## 8.2 Fase 2: Consolidação (Ano 2)

- Aumento de volume em 50%
- Melhoria de equipamentos
- Expansão da área de coleta
- Possível adição de materiais similares

## 8.3 Fase 3: Expansão (Anos 3-4)

- Possível processamento básico de alguns materiais
- Adição de veículos e equipamentos
- Exploração de novos mercados de exportação

- Aumento da equipe operacional

## 8.4 Fase 4: Diversificação (Anos 4-5)

- Avaliação para inclusão de novos materiais
- Expansão para outras ilhas
- Possível verticalização para processamento local
- Desenvolvimento de produtos reciclados simples

# 9. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

## 9.1 Indicadores-Chave de Desempenho

- **Operacionais:** Toneladas coletadas, tempo de processamento
- **Financeiros:** Receita por tipo de material, margem operacional
- **Qualidade:** Taxa de rejeição, feedback dos compradores
- **Eficiência:** Custo por tonelada processada
- **Impacto:** Empregos gerados, material desviado de aterros

## 9.2 Ferramentas de Monitoramento

- Relatórios semanais de produção
- Análise mensal financeira
- Avaliação trimestral de desempenho
- Feedback regular dos compradores internacionais

# 10. PRÓXIMOS PASSOS IMEDIATOS

1. Finalizar negociação de espaço para centro de triagem
2. Assinar contratos formais com compradores internacionais
3. Iniciar processo de licenciamento
4. Solicitar cotações finais para equipamentos
5. Desenvolver material para recrutamento

# CONTATO

## CV Recycling Solutions

Email: [info@cvrecyclingsolutions.com](mailto:info@cvrecyclingsolutions.com)

Telefone: +31 611 500 065

**Criando valor através da gestão sustentável de recicláveis em Cabo Verde**